

# Réunion d'échanges sur la capitalisation de l'Appui Budgétaire Décentralisé (ABSD)

## Expériences de la Suisse

**Allocution de Madame le Secrétaire Général  
du Ministère de l'Économie et des Finances**

Bamako, le 17 avril 2019 à la CT/CSLP

- Mesdames, Messieurs les élus,
- Mesdames, Messieurs les représentants des Régions et Collectivités de Sikasso, Mopti et Tombouctou,
- Son Excellence Madame la Directrice des Opérations pour le Mali de la Banque Mondiale, Chef de File des Partenaires Techniques et Financiers,
- Mesdames, Messieurs les représentants de l'Allemagne et de la Délégation de l'Union Européenne, Chef de File du groupe thématique Economie et Finances (EcoFi) des PTF,
- Mesdames, Messieurs les représentants de la Banque Mondiale et de l'Agence française de Développement, Chef de File du Groupe Thématique Décentralisation et Développement Institutionnel (GTDDI) des PTF,
- Mesdames, Messieurs les représentants des Partenaires Techniques et financiers,
- Mesdames, Messieurs les représentants des services techniques de l'Etat,
- Mesdames, Messieurs les représentants de la Société Civile, du secteur privé et des collectivités territoriales,
- Monsieur le Chef de Coopération Internationale de la Suisse au Mali,
- Honorables invités,
- Mesdames, Messieurs.

Je voudrais, au nom de Monsieur le Ministre de l'Economie et des Finances et à mon nom propre, vous souhaiter la bienvenue à cette réunion.

Je vous remercie vivement, d'avoir répondu à notre invitation pour prendre part à cette rencontre, qui revêt une importance toute particulière dans le dispositif de la coordination de l'Aide Publique au Développement du Mali.

**Mesdames et Messieurs,**

Comme vous le savez, depuis plus d'une décennie, la problématique de l'efficacité et de l'efficience est au centre des engagements que les pays donateurs et les pays bénéficiaires de l'Aide Publique au Développement ont pris à travers différents sommets internationaux de haut niveau, notamment la déclaration de Paris en 2005 et le partenariat Mondial de Busan en 2011.

Au Mali la Décentralisation est une option politique stratégique des autorités pour la conduite des politiques de développement à moyen et long termes. En 2010, le Gouvernement du Mali et ses partenaires au développement ont réaffirmé leur engagement à faire de l'Appui Budgétaire un instrument privilégié pour leur coopération financière dans le cadre de la mise en œuvre du Cadre stratégique pour la Relance Économique et le Développement Durable (CREDD).

Cet engagement aborde aussi des arrangements spécifiques pour les appuis budgétaires globaux et sectoriels et invite l'ensemble des partenaires à opérer leur option de coopération dans ce cadre.

**- Mesdames et Messieurs,**

C'est dans ce contexte que l'Appui Budgétaire Sectoriel Décentralisé est né pour donner l'opportunité aux partenaires du Mali de pouvoir apporter des appuis directs aux collectivités et aux services techniques, tout en honorant leur engagement de l'alignement dans le cadre du Partenariat mondial, c'est-à-dire inscrire leurs appuis spécifiques dans le Budget de l'État.

Il faut noter que l'Appui Budgétaire Sectoriel Décentralisé est fondé sur les principes modernes de gestion publique, notamment la transparence, l'approche axée sur les résultats, la confiance et la responsabilisation, l'élaboration et la mise en œuvre de programmes pluriannuels.

- **Mesdames et Messieurs,**

Actuellement, seule la Suisse utilise l'Appui Budgétaire Sectoriel Décentralisé depuis son adhésion en 2010 à l'Arrangement cadre entre le Gouvernement du Mali et les partenaires techniques et financiers, relatif aux appuis budgétaires. Elle a signé des accords bilatéraux avec le Gouvernement du Mali permettant de :

- donner une visibilité de l'aide Suisse dans la Loi de finances et rapprocher la coopération suisse des instruments privilégiés par les autorités;
- assurer l'arrivée effective de l'aide aux populations et aux élus locaux afin de les responsabiliser davantage dans l'exercice de maîtrise d'ouvrage.

Il faut noter que la Suisse intervient au Mali depuis plus de quarante ans maintenant dans trois régions (Sikasso, Mopti et Tombouctou). Ses interventions se focalisent principalement sur la décentralisation et le développement local pour lutter contre la pauvreté.

Les résultats de la pratique de l'Appui Budgétaire Sectoriel Décentralisé de la Suisse sont encourageants et constituent une source d'inspiration pour sortir des chantiers battus et vulgariser d'autres approches qui donnent des résultats probants même dans des contextes difficiles comme la crise de 2012 au Mali.

- **Mesdames et Messieurs,**

L'objectif général de la présente rencontre est de présenter le mécanisme de fonctionnement de l'Appui Budgétaire Sectoriel Décentralisé afin de faire ressortir ses acquis, ses contraintes et les défis majeurs liés à cet instrument.

La rencontre sera aussi l'occasion de discuter de comment soutenir de façon efficace et efficiente les initiatives de développement local avec une approche adaptée au contexte en s'inspirant de l'expérience de la Suisse.

- **Mesdames et Messieurs,**

L'étude de capitalisation de la pratique de l'Appui Budgétaire Sectoriel Décentralisé réalisée par la Suisse entre 2015 et 2018 fait ressortir les acquis, les contraintes et les défis majeurs ainsi que la nécessité de vulgariser cet instrument.

On retient que l'Appui Budgétaire Sectoriel Décentralisé, en tant qu'outil de financement des collectivités territoriales, tout en renforçant l'Etat central, contribue à la diversification des modes de financement ainsi que le renforcement du leadership national à travers l'utilisation des structures et procédures nationales et la traçabilité de l'Aide Publique au Développement.

Ainsi, des expériences de la Suisse, on note que l'Appui Budgétaire Sectoriel Décentralisé s'est illustré comme un instrument de financement de la décentralisation adapté aux contextes fragiles, comme c'était le cas en 2012, où l'appui de la Suisse a continué à se faire au profit des populations alors qu'au même moment les autres mécanismes peinaient à résister à la crise.

- **Mesdames et Messieurs,**

Vos fructueux échanges permettront de partager mutuellement les riches expériences acquises dans le cadre de la mise en œuvre de l'Appui Budgétaire Sectoriel Décentralisé au cours des dix dernières années par la Suisse.

A l'issue de cette rencontre vos observations et recommandations contribueront à encourager et vulgariser toutes les mesures et approches visant à appuyer de façon efficace et efficiente les initiatives de développement en tenant compte des facteurs favorisant et limitant de cet instrument

- **Mesdames et Messieurs,**

Avant de terminer, permettez-moi d'adresser à tous les partenaires techniques et financiers mes sincères remerciements pour leurs appuis constants à notre politique de développement et particulièrement à la Suisse pour avoir bien voulu partager ses expériences avec les autres partenaires et les acteurs nationaux.

Sur ce, je déclare ouverte la réunion d'échanges sur la capitalisation de l'Appui Budgétaire Décentralisé.

Je vous remercie de votre bien aimable attention.