



80^e session de l'Assemblée générale

Secretary General's Report on UN80 workstream 3: Shifting paradigms

New York, le 15 octobre 2025

Déclaration de la Suisse

Lue par Oliver Hoehne, Représentant permanent adjoint

Madame la Présidente,
Monsieur le Secrétaire général,

La Suisse vous félicite pour votre leadership, essentiel pour maintenir la dynamique de réforme. Nous soutenons pleinement les objectifs de l'initiative ONU80.

Les questions structurelles détermineront le fonctionnement et l'efficacité de l'ONU pour les décennies à venir. C'est le moment d'agir avec ambition : renforcer ce qui fonctionne et adapter ce qui doit l'être, afin de bâtir ensemble l'ONU de demain.

La Suisse salue le rapport « Shifting Paradigms » qui aborde des enjeux clés. Plusieurs propositions reprennent des mandats de réforme existants, y compris ceux du système de développement. Pour les analyses ultérieures, il serait aussi important d'examiner attentivement les nouvelles structures de coordination que le rapport semble introduire, car elles pourraient entraîner certains coûts ou inefficacités, et afin de valoriser pleinement le potentiel du « triple nexus ».

Dans l'ensemble, les propositions nécessitent un engagement conjoint du Secrétariat et des États membres afin d'identifier les idées les plus prometteuses.

La Suisse soutient pleinement l'objectif pertinent d'une ONU plus cohérente et efficace, qui fonctionne davantage comme « une seule ONU ». À cet égard, il est essentiel que les agences spécialisées demeurent pleinement intégrées dans le processus. Leur expertise unique est indispensable. et la mise en œuvre du troisième axe dépend de leur participation active. Nous encourageons le Secrétariat à identifier les obstacles à l'action conjointe et à préciser les entités les mieux placées pour agir, en s'appuyant sur le travail du HLCCM.

En tant qu'État hôte, la Suisse constate chaque jour comment la coopération entre l'ONU, les organisations internationales, le monde académique, la société civile et le secteur privé renforce le multilatéralisme. L'écosystème de la Genève internationale illustre comment l'efficacité et l'innovation

se renforcent mutuellement – une dynamique reflétée dans le chapitre consacré à la « transformation par la technologie ». La Suisse partage pleinement cette vision et soutient l'utilisation responsable du numérique et de l'intelligence artificielle pour une ONU plus efficace, notamment à travers son engagement son engagement à Genève.

Nous prenons également note des propositions de fusion d'agences et de la fermeture programmée d'ONUSIDA. Ces propositions doivent reposer sur une analyse approfondie. La Suisse soutient l'objectif d'amélioration de l'efficacité et de réduction des coûts. Nous examinerons ces propositions avec attention, notamment quant à leurs implications juridiques, de gouvernance et opérationnelles, afin d'en assurer leur faisabilité, la préservation des mandats normatifs et l'efficacité à long terme.

Enfin, pour garantir des résultats durables, le troisième axe de travail doit être mené en coordination avec les deux premiers. C'est la combinaison de ces trois volets qui permettra d'obtenir des résultats concrets. Nous invitons le Secrétariat à clarifier les prochaines étapes et à classer les recommandations du rapport, en distinguant celles relevant du Secrétaire général de celles nécessitant une délibération des États membres.

Monsieur le Secrétaire général,

La Suisse est prête à s'engager pour que l'initiative ONU80 contribue à renforcer une ONU plus forte et plus efficace.

Je vous remercie.

Unofficial translation

Madam President,
Mr. Secretary-General,

Switzerland congratulates you on your leadership, which is essential to maintaining the momentum for reform. We fully support the objectives of the UN80 initiative.

Structural questions will determine how the UN functions and how effective it will be for decades to come. Now is the time to act with ambition: to strengthen what works and to adapt what must evolve, so that together we can build the UN of tomorrow.

Switzerland welcomes the “*Shifting Paradigms*” report, which addresses key issues. Several proposals build on existing reform mandates, including those of the development system. For further analyses, it would also be important to carefully examine the new coordination structures that the report appears to introduce, as they could entail certain costs or inefficiencies, and in order to fully realize the potential of the “triple nexus.” Overall, the proposals call for joint engagement by the Secretariat and Member States in identifying the most promising ideas.

Switzerland fully supports the goal of a more coherent and effective UN that works increasingly as “one UN.” In this regard, it is essential that the specialized agencies remain fully integrated into the process. Their unique expertise is indispensable, and the implementation of the third workstream depends on their active participation. We encourage the Secretariat to identify the obstacles to joint action and to clarify which entities are best placed to act, drawing on the work of the HLCM.

As a host country, Switzerland witnesses every day how cooperation among the UN, international organizations, academia, civil society, and the private sector strengthens multilateralism. The ecosystem of International Geneva demonstrates how efficiency and innovation can mutually reinforce one another — a dynamic reflected in the chapter devoted to “transformation through technology.”

Switzerland fully shares this vision and supports the responsible use of digital technologies and artificial intelligence to achieve a more effective UN, notably through its engagement in Geneva.

We also take note of the proposals to merge certain agencies and to close UNAIDS. These proposals must be based on a thorough analysis. Switzerland supports the goal of improving efficiency and reducing costs and will examine these proposals carefully, particularly regarding their legal, governance, and operational implications, in order to ensure their feasibility, the preservation of normative mandates, and long-term effectiveness.

Finally, to ensure sustainable results, the third workstream must be pursued in coordination with the first two. It is the combination of these three pillars that will make it possible to achieve tangible outcomes. We invite the Secretariat to clarify the next steps and to categorize the report's recommendations, distinguishing those that fall within the Secretary-General's authority from those requiring deliberation by Member States.

Mr. Secretary-General,

Switzerland stands ready to engage to ensure that the *UN80* initiative contributes to strengthening a more effective and resilient UN.

Thank you.