



LA SUISSE ET LA BANQUE ASIATIQUE DE DÉVELOPPEMENT (BAsD) ET LE FONDS ASIATIQUE DE DÉVELOPPEMENT (FAsD)

FAITS ET CHIFFRES

Mandat

La mission de la BAsD consiste à aider ses pays membres en développement à réduire la pauvreté et à améliorer la qualité de vie de leurs habitants en favorisant une croissance économique inclusive et écologiquement durable, de même qu'une intégration régionale. Le groupe de la BAsD inclut la BAsD et le Fonds Asiatique de Développement (FAsD), le guichet concessionnel par lequel la BAsD déploie son soutien aux pays membres les moins développés en Asie et dans le Pacifique.

Type d'organisation

Institution internationale de financement / banque multilatérale de développement

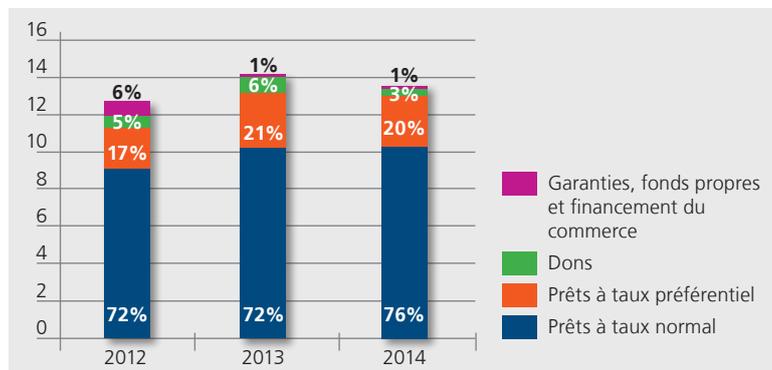
Institution (BAsD)

- **Direction de l'organisation** : Takehiko Nakao (Japon)
- **Siège** : Manila, Philippines
- **Nombre de bureaux locaux** : 29
- **Nombre de collaborateurs (au 31 décembre 2014)** : 2'990 provenant de 61 de ses 67 Etats membres
- **Fondée en** : 1966 (FAsD 1973)
- **Organe directeur** : Le Conseil des gouverneurs (organe décisionnel suprême) représente tous les Etats membres et les actionnaires. La Suisse est représentée par le Secrétariat d'Etat à l'économie (SECO), qui désigne un gouverneur, ainsi que par la Direction du développement et de la coopération (DDC), qui désigne un vice-gouverneur. Au sein du Directoire exécutif, la Suisse est membre d'un groupe de vote qui comprend également la France, l'Italie, la Belgique, l'Espagne et le Portugal. La Suisse partage un poste de vice-directeur exécutif et un poste de conseiller avec la Belgique, le Portugal et l'Espagne et un deuxième poste de conseiller avec la France et l'Italie.

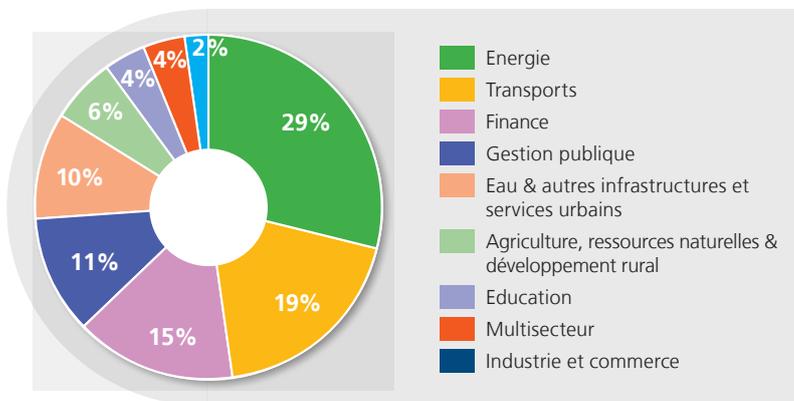
Suisse

- **Contribution financière** :
 - 5^e augmentation générale du capital de la **Banque asiatique de développement** (2011–2020) : 19,9 millions CHF (la Suisse détient

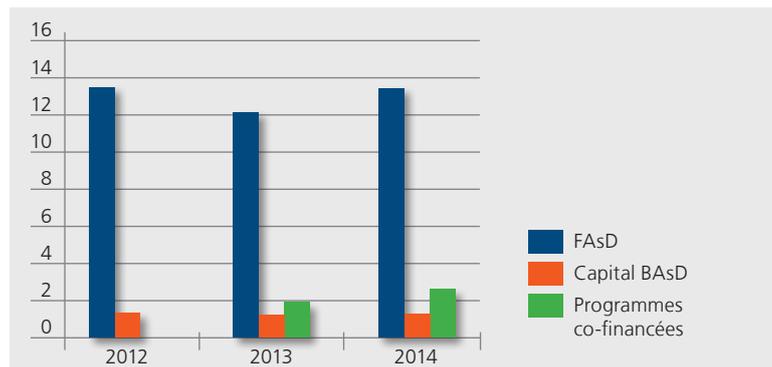
Dépenses de la BAsD (en milliards USD)



Dépenses de la BAsD par domaine d'intervention (2014)



Contribution de la Suisse (en millions CHF)



0,59 % du capital de la BASD)

- 11^e reconstitution du **Fonds asiatique de développement (FAsD)** (2013–2016): 48 millions de francs (contribution de la Suisse : 0,91 %)
- **Nombre d'employés suisses (2014)** : 6
- **Mandats attribués à des entreprises suisses (2010–2014)** : 10 pour 42 millions USD

Site Internet: www.adb.org

BASD/FAsD

Prêts concessionnels et non-concessionnels

Le Fonds asiatique de développement est le principal guichet concessionnel par lequel la Banque asiatique de développement déploie son soutien à la lutte contre la pauvreté dans les pays membres les moins développés en Asie et dans le Pacifique. Fondé en 1973, il offre à certains pays des prêts à des taux très bas ainsi que des dons. Les pays membres dont le développement économique est plus avancé peuvent solliciter des crédits remboursables à des taux plus élevés, qui sont couverts par les ressources ordinaires en capital de la BASD. Un troisième groupe de pays reçoit des financements de chacune de ces deux sources. La catégorie d'un Etat est déterminée principalement en fonction de son revenu national brut et de son degré de solvabilité. Les ressources du FAsD sont attribuées en fonction de la performance et des besoins de chaque pays.

La BASD finance principalement des projets du secteur public, mais peut également accorder un soutien à des investissements du secteur privé lorsque ceux-ci ont un impact significatif sur le développement. Le FAsD ne se contente pas de mettre à disposition des ressources: il propose aussi une assistance technique aux pays en développement et contribue ainsi à combler le fossé que connaît la région Asie-Pacifique, où certains pays enregistrent une croissance fulgurante alors que d'autres souffrent d'une grande vulnérabilité économique.

Objectifs à moyen terme

La BASD et le FAsD sont guidés par leur stratégie 2020, qui développe la vision d'un espace Asie-Pacifique sans pauvreté, avec des pays modernes à l'économie prospère et intégrée au niveau régional et mondial. Trois objectifs stratégiques complémentaires ont été élaborés sur la base de cette vision :

- **Favoriser une croissance économique inclusive**
Pour rendre la croissance plus inclusive, la BASD et le FAsD apportent leur soutien à des investissements susceptibles de faciliter la participation à la vie économique pour tous les membres de la société. Les projets financés ont notamment pour objectif d'améliorer l'infrastructure (routes, eau et assainissement, énergie, etc.), d'accroître la productivité, de créer des emplois, de faciliter l'accès

au marché, d'améliorer l'éducation et de promouvoir le commerce.

- **Garantir une croissance écologiquement durable**

L'assistance fournie par la BASD et le FAsD encourage l'usage durable des ressources naturelles et les investissements dans l'infrastructure qui répondent à des critères environnementaux, notamment dans le domaine des transports (efficacité énergétique, réduction des émissions) et de l'urbanisme (qualité de vie et résilience aux changements climatiques).

- **Promouvoir la coopération et l'intégration régionales**

La BASD encourage l'intégration économique régionale en participant au développement d'infrastructures transfrontalières, à la réduction des obstacles au commerce et aux investissements et à l'intégration des marchés financiers. Il est par ailleurs probable que l'élaboration de mesures coordonnées dans des domaines aussi divers que le changement climatique, la corruption ou le trafic de stupéfiants ait des répercussions positives sur l'ensemble de la région.

Les grands thèmes transversaux de la BASD sont le développement du secteur privé, la promotion de la bonne gouvernance et de l'égalité entre les sexes ainsi que l'amélioration de l'accès au savoir.

Résultats

Ces dernières décennies, la région Asie-Pacifique a enregistré une croissance économique rapide qui s'est accompagnée d'un recul constant de la pauvreté. Les Objectifs du millénaire en matière de réduction de la pauvreté ont été atteints par les Etats membres de la BASD dans leur ensemble. Entre 1990 et 2011, environ 950 millions de personnes sont parvenues à sortir de la pauvreté extrême (définie par un revenu inférieur à 1,25 dollar US par jour). En revanche, la région compte encore, avec près de 730 millions de personnes vivant dans une pauvreté extrême, environ 60 % de la pauvreté mondiale. Près des deux tiers de la population mondiale souffrant de la faim vit en Asie. La région ne réalisera pas certains des Objectifs du millénaire, tels que ceux qui concernent la santé des enfants, la mortalité maternelle, l'assainissement des eaux usées et les objectifs environnementaux. Par ailleurs, 1,6 milliard de personnes, soit 45 % de la population asiatique, vit encore avec un revenu de moins de 2 dollars US par jour et reste vulnérable aux chocs externes, d'autant plus que la région est extrêmement exposée aux dangers environnementaux et naturels.

Cette amélioration doit beaucoup au travail de la BASD et du FAsD, les moyens qu'ils ont mis à disposition ayant permis de rendre l'infrastructure publique plus efficace et plus fiable et d'élargir l'accès aux services publics. Ils ont par ailleurs répondu aux besoins particuliers des Etats fragiles ou touchés par des conflits et ont aidé leurs Etats membres à améliorer leurs capacités institutionnelles et à mettre en œuvre

des réformes, un aspect crucial pour assurer le caractère durable et inclusif du développement.

Le FAsD a enregistré des résultats positifs dans une grande diversité de domaines. Entre 2011 et 2014, son action s'est notamment concrétisée dans les domaines suivants :

Formation : La BASD a apporté son soutien à un accès à une meilleure formation pour plus de 17 millions d'élèves ainsi qu'à la formation de plus de 1,6 million d'enseignants.

Energie : Les projets de la BASD ont permis de relier plus de 505'000 ménages au réseau électrique.

Secteur des transports : Le FAsD a apporté son soutien à la construction ou à l'aménagement de plus de 25'000 kilomètres de routes. Pour les bénéficiaires, ces routes sont synonymes de voyages plus courts, d'une participation facilitée à la vie économique et d'un accès amélioré aux services de base.

Eau et irrigation : Le FAsD a installé ou rénové plus de 15'000 kilomètres de conduites d'eau. Un total de 1 million de ménages ont ainsi eu accès à l'eau potable. Le FAsD a en outre bonifié plus de 2 millions d'hectares de terres en développant l'irrigation et le drainage et en améliorant la gestion des inondations, ce qui a permis de réduire le risque d'inondation pour 2,7 millions de personnes.

Services financiers : Plus de 2 millions de ménages ont bénéficié d'un accès à la microfinance grâce au FAsD.

Exemples concrets

De meilleures pratiques bancaires stimulent les affaires et contribuent à la création de postes de travail en Azerbaïdjan

Elham Musayev, un agriculteur de quarante ans, a connu un franc succès avec sa production de choux. Son esprit d'initiative a eu des répercussions sur la ville d'Ismayilli où il vit avec sa femme et leurs trois enfants. Elham paie un loyer annuel sous la forme d'une tonne de blé par hectare aux cinq villageois à qui appartient le terrain qu'il cultive ; il écoule sa récolte auprès de grossistes et au marché du village. Il est également créateur d'emplois. En 2014, Elham a employé environ 40 personnes durant 4 mois pour l'aider à moissonner. Il a maintenant pour objectif d'accroître sa production et de diversifier son offre de légumes. Un élément clé de la réussite d'Elham – et de celle de milliers d'autres start-up et de micro, petites et moyennes entreprises (PME) – a été le soutien apporté par l'AccessBank d'Azerbaïdjan. Dans le cas d'Elham, le crédit alloué lui a permis de financer l'acquisition d'un mini-tracteur, nécessaire pour un désherbage efficace. L'essentiel de l'emprunt a été couvert par un prêt de la BASD datant de 2006, conçu pour que les banques privées et les sociétés de leasing puissent venir en aide aux PME et, par ce biais, contribuer à rendre la croissance économique plus inclusive dans le pays.

Eau et installations sanitaires dans la République démocratique populaire lao

La vie a toujours été difficile pour les femmes des villages pauvres du Nord de la République démocratique populaire lao. « Le matin, je me levais avant que les enfants se réveillent pour aller chercher de l'eau à la rivière », se souvient Lee Chanmanee. « Je marchais jusqu'à la rivière et j'y retournais autant de fois qu'il le fallait pour disposer de suffisamment d'eau pour la journée. Je portais 20 litres à la fois. C'était très lourd. » Aujourd'hui, l'eau potable arrive chez elle par des conduites et l'eau que consomme sa famille est plus propre et plus sûre. « Notre vie s'est beaucoup améliorée », dit-elle. « Notre famille est en meilleure santé maintenant et nous avons été très peu malades. » Lee est l'une des près de 100'000 personnes ayant bénéficié du Projet du secteur de l'eau et de l'assainissement pour les régions du Nord et du centre du pays, cofinancé par la BASD. Plus de 17'000 ménages ont installé des toilettes modernes et 750 ménages ont reçu des dons pour les aider à financer ces toilettes. Dans beaucoup de villages, tous les ménages ont maintenant des toilettes modernes.

SUISSE

La Suisse est membre de la BASD depuis 1967 et du FAsD depuis la fondation de celui-ci en 1973. La BASD et la Suisse ont des objectifs communs : réduire la pauvreté et les risques de catastrophe tout en favorisant un développement économique durable sur les plans environnemental et social. La Suisse participe dès lors activement aux discussions et aux décisions du Conseil des gouverneurs et du Directoire exécutif.

Objectifs de la Suisse à moyen terme

• Améliorer la gouvernance de la BASD

La gouvernance d'entreprise est un élément clé pour le bon fonctionnement de la BASD et la réalisation de son mandat. Forte de ce constat, la Suisse soutient les efforts visant à décentraliser le personnel et les responsabilités vers les bureaux situés dans les pays bénéficiaires de projets. Parmi les autres objectifs figurent l'application systématique d'une méthode de gestion des ressources humaines fondée sur le mérite et le renforcement de politiques à même de garantir la stabilité et la pérennité financières. En tant qu'actionnaire de la BASD, la Suisse attache une grande importance à la stabilité financière de la banque. Seule la notation AAA du risque de crédit permet à la BASD d'emprunter de l'argent sur les marchés de capitaux à des conditions préférentielles.

• Augmenter l'efficacité en termes de développement

Afin d'augmenter l'impact des projets financés

sur le plan du développement, la Suisse s'efforce d'attirer l'attention du FAsD sur les groupes les plus pauvres et les plus vulnérables. Par ailleurs, la Suisse considère que l'harmonisation des activités sur le terrain avec celles des donateurs devrait être poursuivie. La Suisse encourage la BASD à renforcer ses efforts en faveur de la création d'emplois décents et de continuer à consolider les facteurs de succès sous-jacents pour la création de l'emploi et le développement du secteur privé.

- **Renforcer la contribution de la BASD à la bonne gouvernance et à la lutte contre la corruption**

Pour garantir à long terme le succès des projets de la BASD, il est nécessaire d'accorder une plus grande attention à la bonne gouvernance. Par ailleurs, la Suisse se mobilise pour rendre la banque plus sensible aux situations politiques fragiles et à l'égalité des sexes dans le cadre des activités de la BASD. Ces objectifs reflètent les priorités globales de la coopération suisse au développement.

- **Prendre en compte le changement climatique**

Une grande partie des pays d'Asie et du Pacifique sont davantage susceptibles d'être touchés par des catastrophes naturelles que ceux d'autres régions du monde, et leur vulnérabilité aux effets néfastes du changement climatique est souvent élevée. La prise en compte du changement climatique est un outil clé pour la promotion du programme de croissance durable de la BASD. La Suisse soutient la mise en œuvre des mesures de protection de l'environnement de la BASD ainsi que ses efforts visant à renforcer et à améliorer l'intégration des problématiques du changement climatique et de la réduction des risques de catastrophe dans les activités de la BASD.

- **Renforcer la performance de la BASD dans le domaine de l'eau**

La thématique de l'eau est étroitement liée à d'autres problématiques cruciales comme la sécurité alimentaire, l'énergie, le changement climatique, la santé, le risque de catastrophe et les conflits. Pour cette raison, l'augmentation de l'efficacité de la BASD et l'adoption par celle-ci d'une perspective plus large sur la problématique de l'eau constitue un des principaux objectifs de la Suisse.

Résultats de la collaboration entre la Suisse et la BASD / le FAsD

Les contributions actives de la Suisse aux travaux du Directoire exécutif de la BASD ainsi que lors de la réunion annuelle lui ont permis de s'impliquer dans les processus de réforme de la BASD. La BASD a réalisé les progrès suivants dans les domaines d'intervention de la Suisse :

Gouvernance d'entreprise: Des améliorations ont déjà été réalisées dans le domaine des ressources humaines. Ainsi, la création d'un poste de médiateur constitue un pas en faveur d'un système basé sur le mérite. Par ailleurs, la part du personnel travaillant dans les missions résidentes est en augmentation et la BASD poursuit la décentralisation de son personnel

et des responsabilités vers les missions résidentes. La croissance du budget administratif a été réduite de manière significative au cours des dernières années.

Efficacité en termes de développement et priorité accordée à la bonne gouvernance : L'efficacité générale des opérations réalisées a continué de s'améliorer. L'examen à mi-parcours de la stratégie à long terme de la BASD réalisé en 2014 a contribué à améliorer l'orientation de la BASD, notamment en renforçant davantage la croissance inclusive. La BASD et son Département d'évaluation indépendant ont analysé la performance de la banque dans le domaine de la gouvernance et de la lutte contre la corruption, comme cela avait été demandé en particulier par la Suisse.

Eau et changement climatique : La BASD consacre aujourd'hui davantage d'attention au changement climatique, comme le montre le grand nombre de projets contribuant au développement durable. En outre, des progrès considérables ont été accomplis depuis 2011 dans le domaine de l'eau.

DÉFIS DE LA BASD/DU FAsD

Ces dernières années, la BASD a mis en œuvre des réformes d'envergure. Globalement, l'efficacité de la banque, sa légitimité, ses systèmes de contrôle et la priorité qu'elle accorde aux résultats ont reçu une bonne appréciation, et la BASD est considérée comme l'une des organisations multilatérales les plus performantes et les mieux gérées. Toutefois, différents défis doivent encore être relevés.

La direction de la BASD reste préoccupée par la qualité et la durabilité des opérations menées à terme. Il est en outre nécessaire de consolider les progrès relatifs à la concertation entre les donateurs et à la mise en place d'un dialogue critique et néanmoins constructif avec les gouvernements.

Par ailleurs, peu de progrès ont été réalisés dans les domaines de la bonne gouvernance, de la lutte contre la corruption ainsi que de l'adoption d'une approche sensible aux conflits. Pour obtenir de réelles améliorations dans ces domaines sensibles, il est nécessaire de faire preuve de volonté politique et d'initiative. La Suisse suivra attentivement la mise en œuvre par la BASD des mesures qu'elle demande et continuera à transmettre l'analyse des bureaux de la coopération suisse sur le terrain relative aux progrès réalisés.

Contact

SECO, Coopération multilatérale:

info.wemf.cooperation@seco.admin.ch

DDC, Division Asie de l'Est:

eastasia@eda.admin.ch